

Module		학습 내용	진행방식
6/14(수) 15~17시 (2H)	신입 직급의 직급별 역할과 비즈니스 매너	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신입 사원이 알고 있어야 할, 지금까지 생각해 보지 못한 여러가지 생각들 <ul style="list-style-type: none"> - 신입사원이 가져야 할 직업관과 인생관 - 조직 핵심가치와 나의 목표에 대한 Alignment 방법 - 효과적인 업무 추진을 위한 PDCA 방법과 업무 개선 Tips ■ 나도 존중받고 상대도 존중하는 Relationship Skills <ul style="list-style-type: none"> - 메타 인지와 상대 입장 이해는 모든 인간관계의 열쇠 - 상대를 이해하되 내 의견도 전달하는 커뮤니케이션 방법 ■ 비즈니스 매너 팁 <ul style="list-style-type: none"> - 에티켓인가 낯고 오래된 문화일뿐일까? : 시대를 초월하는 매너의 중요성 - 상대를 1초 감동시키는 몇 가지 비즈니스 매너 몇 가지 	온라인 강의 (메타버스)
6/21(수) 15~17시 (2H)	중간관리자 직급의 직급별 역할과 성과 관리	<ul style="list-style-type: none"> ■ AI 시대에 요구되는 중간관리자의 역량 <ul style="list-style-type: none"> - 중간관리자의 역할 변화와 대응 : 변화 저항 대처 및 협업 문화 조성을 위한 커뮤니케이션 - 내적 동기 자극과 성과 코칭 방법 : 감성 지능, 문화 정보, 민첩성 외 ■ 성과 관리 패러다임의 변화 <ul style="list-style-type: none"> - 전통적 성과 관리 방법 (MBO와 BSC, 그리고 KPI) - OKR 성과관리의 핵심 키워드 이해 - 인공지능 주도형 성과관리 방법론의 등장 : 성과관리 트렌드의 최근 변화 ■ 성과관리 솔루션을 위한 제언 <ul style="list-style-type: none"> - 목표수립 단계에서의 개입, 가시적 성과에 대한 피드백, 동기부여를 유지하는 평가 방법 	온라인 강의 (메타버스)

Module		학습 내용	진행방식
6/28(수) 15~17시 (2H)	리더 직급의 직급별 역할과 의사결정	<ul style="list-style-type: none"> ■ AI 시대에 요구되는 리더의 역량 <ul style="list-style-type: none"> - 리더의 역할 변화와 대응 : 리더의 노하우와 AI의 발전 사이에서의 R&R - 전략적 / 전통적 의사결정의 한계와 원인 - 예측불가능성 증대와 산업구조의 메가 트렌드 변화 ■ Effectuation(효과성 원리) 의사결정 <ul style="list-style-type: none"> - Effectuation 의사결정 원칙 (Principles of Effectuation) - 효과적인 의사결정과 조직에의 적용점 - 조직문화의 변화와 수용 / 조직 의사결정 구조 변화 ■ AI와 인간의 협업에서 요구되는 의사결정 <ul style="list-style-type: none"> - 사고방식과 업무체계의 변화 : 공학적 엔지니어링 사고 - 인간 중심적 업무 방식과 경영 프로세스 개선 - AI를 활용한 의사결정과 정책 수립 	온라인 강의 (메타버스)